

Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Para dar cumplimiento a las Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública Estatal en sus artículos 36 fracciones I, inciso d), punto d), II, inciso g) y 43, se realiza el siguiente análisis anual del comportamiento de los riesgos, con relación a los determinados en la Matriz de Administración de Riesgos Institucional del año inmediato anterior:

I. Comparativo del total de riesgos por cuadrante.

Riesgo	Año anterior	Riesgo	Año anterior
	Cuadrante		Cuadrante
(Riesgo)	(Número)	(Riesgo)	(Número)
Riesgos ubicado en Cuadrante I	1	Riesgos ubicados en Cuadrante I	5
Riesgos ubicados en Cuadrante II	1	Riesgos ubicados en Cuadrante II	3
Riesgos ubicados en Cuadrante III	1	Riesgos ubicados en Cuadrante III	2
Riesgos ubicados en Cuadrante IV	0	Riesgos ubicados en Cuadrante IV	1

Del análisis comparativo del total de riesgos por cuadrante se observa una variación significativa en la distribución de los riesgos institucionales entre los ejercicios 2024 y 2025. Durante el ejercicio 2024 se identificaron **tres riesgos institucionales**, distribuidos en los cuadrantes I, II y III, con un riesgo en cada uno de ellos y sin riesgos ubicados en el cuadrante IV.

Para el ejercicio 2025, derivado de la actualización de la Matriz de Administración de Riesgos Institucional y del fortalecimiento del proceso de identificación y evaluación de riesgos, se determinaron **once riesgos**, de los cuales cinco se ubicaron en el Cuadrante I (Atención Inmediata), tres en el Cuadrante II (Atención Periódica), dos en el Cuadrante III (Controlados) y uno en el Cuadrante IV (De Seguimiento).

Lo anterior refleja una ampliación en el universo de riesgos institucionales identificados, derivada de un proceso de administración de riesgos más robusto y detallado, que permitió identificar con mayor precisión los factores que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales y establecer estrategias de control acordes con el nivel de exposición al riesgo de cada caso.

Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

II. Variación del total de riesgos y por cuadrante.

Riesgo del año anterior	Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	Probabilidad de ocurrencia	
Alumnos en riesgo por reprobación	10	6	II
Docentes no capacitados en la Nueva Escuela Mexicana	8	3	III
Comités de Vinculación operados de manera deficiente	5	2	III

Riesgo del año actual	Valoración de riesgos vs. Controles		Cuadrante
	Grado de impacto	Probabilidad de ocurrencia	
AR-OO1. Incumplimiento del presupuesto conforme al calendario autorizado	8	7	I
AR-OO2. Incremento del abandono escolar	9	6	II
AR-OO3. Falta de trazabilidad entre metas, evidencias y resultados del POA	7	7	I
AR-OO4. Interrupción de actividades por fallas en infraestructura o servicios generales	6	5	III
AR-OO5. Escasa colaboración efectiva con empresas, cámaras o asociaciones	5	7	IV
AR-OO6. Incumplimiento de observaciones por ASF, SEPLADE u otros entes	9	7	I
AR-OO7. Falta de evaluación y seguimiento docente	7	6	II
AR-OO8. Asignación de personal sin perfil o duplicidad de funciones	6	7	IV

Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

AR-009. Rezagos en documentos oficiales del alumnado	6	5	III
AR-010. Falta de estrategias efectivas en alumnos de nuevo ingreso	6	6	IV
AR-011. Fallas en sistemas institucionales	8	7	I
AR-012. Rezago en contratos y adjudicaciones	7	6	II
AR-013. No implementación de acciones correctivas derivadas de auditorías	9	6	II
AR-014. Dificultad para mantener matrícula mínima	6	5	III
AR-015. Bajo porcentaje de alumnos con desempeño satisfactorio	6	6	IV

Del análisis comparativo entre los ejercicios 2024 y 2025 se observa una evolución importante en el proceso de administración de riesgos institucionales. Durante el ejercicio 2024 se identificaron tres riesgos estratégicos, los cuales se distribuyeron en los cuadrantes II y III de acuerdo con su valoración de impacto y probabilidad de ocurrencia. Para el ejercicio 2025, como resultado de la actualización de la Matriz de Administración de Riesgos Institucional y del fortalecimiento del proceso de identificación, análisis y evaluación de riesgos, se incrementó el universo de riesgos identificados a **quince**, permitiendo una evaluación más amplia de los factores que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales.

La valoración efectuada para el ejercicio 2025 permitió clasificar los riesgos conforme a su nivel de exposición, identificándose riesgos que requieren atención inmediata, atención periódica, riesgos controlados y riesgos sujetos a seguimiento permanente. Destacan como riesgos de mayor prioridad aquellos relacionados con el cumplimiento presupuestal, la atención de observaciones derivadas de auditorías, la continuidad de los sistemas institucionales, el abandono escolar y la alineación entre la planeación institucional y el cumplimiento de metas, por representar un mayor impacto en la operación del Colegio.

Asimismo, la incorporación de nuevos riesgos vinculados con la gestión administrativa, académica, tecnológica, de infraestructura y de vinculación refleja una visión más integral de la administración de riesgos, fortaleciendo la capacidad institucional para prevenir, controlar y dar seguimiento oportuno a los eventos que pudieran afectar el logro de los objetivos estratégicos del

Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

CONALEP Aguascalientes. En términos generales, la variación observada no representa un incremento en la exposición al riesgo, sino una mejora en el proceso de identificación, valoración y gestión de riesgos institucionales, conforme a las disposiciones de las Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública Estatal y la metodología del Modelo Estatal del Marco Integrado de Control Interno (MEMICI).

III. Riesgos identificados y cuantificados con cambios en la valoración final de probabilidad de ocurrencia y grado de impacto, así como los modificados en su conceptualización:

Riesgo	Año anterior		Riesgo	Año actual	
	Grado de impacto	Grado de probabilidad		Grado de impacto	Grado de probabilidad
Alumnos en riesgo por reprobación	10	6	Incremento del abandono escolar (AR-OO2)	9	6
Docentes no capacitados en la Nueva Escuela Mexicana	8	3	Falta de evaluación y seguimiento docente (AR-OO7)	7	6
Comités de Vinculación operados de manera deficiente	5	2	Escasa colaboración efectiva con empresas, cámaras o asociaciones (AR-OO5)	5	7

Del análisis comparativo se observa que, para el ejercicio 2025, la Matriz de Administración de Riesgos Institucional fue objeto de una actualización integral, lo que implicó la redefinición de la conceptualización de los riesgos identificados durante el ejercicio 2024. En consecuencia, los tres riesgos originalmente considerados fueron sustituidos por riesgos con un enfoque más específico y alineado a los procesos estratégicos, académicos, administrativos, financieros y de vinculación del Colegio.

Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Esta actualización permitió mejorar la identificación de los factores que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales, incorporando riesgos relacionados con el cumplimiento presupuestal, la permanencia escolar, la gestión documental, la infraestructura, la atención de auditorías, la gestión del talento humano y las tecnologías de la información, entre otros. Asimismo, la valoración del impacto y la probabilidad de ocurrencia fue revisada conforme a las condiciones institucionales del ejercicio 2025 y a los controles implementados.

En términos generales, las modificaciones observadas obedecen a un proceso de fortalecimiento de la administración de riesgos y no a un incremento de la exposición institucional, permitiendo una gestión más precisa, preventiva y alineada con los objetivos estratégicos del CONALEP Aguascalientes.

IV. Conclusiones sobre los resultados cualitativos de la administración de riesgos.

Como resultado del análisis anual del comportamiento de los riesgos, se concluye que durante el ejercicio 2025 el Colegio fortaleció su proceso de administración de riesgos mediante la actualización de la Matriz de Administración de Riesgos Institucional y la ampliación del universo de riesgos evaluados. Este proceso permitió identificar con mayor precisión los eventos que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos institucionales y establecer acciones de control específicas para su tratamiento.

La evolución de tres a quince riesgos institucionales no representa un incremento en la exposición al riesgo, sino una mejora en la capacidad de identificación, análisis y valoración de los factores de riesgo, en apego a las Normas Generales de Control Interno para la Administración Pública Estatal y al Modelo Estatal del Marco Integrado de Control Interno (MEMICI). Asimismo, el seguimiento realizado mediante el Programa de Trabajo de Administración de Riesgos permitió monitorear el avance de las acciones de control comprometidas, fortaleciendo la prevención, mitigación y supervisión de los riesgos prioritarios.

En consecuencia, se considera que el Sistema de Administración de Riesgos del CONALEP Aguascalientes presenta un nivel de madurez superior al observado en el ejercicio anterior, al contar con una metodología de identificación más robusta, una mayor cobertura de procesos institucionales y mecanismos de seguimiento que contribuyen al fortalecimiento del Sistema de Control Interno Institucional y al cumplimiento de los objetivos estratégicos del Colegio.

Reporte Anual del Comportamiento de los Riesgos

Autorizó:

Revisó:

Elaboró:

Ing. Braulio Paredes Martínez
Titular de la Institución

LAE. Cinthia Magaly Montoya
Martínez
Coordinador de Control Interno

C. Ricardo Valadez Zapata
Enlace de Administración de
Riesgos